



VALORISATION, AMÉNAGEMENT ET EXPLOITATION DE L'ANCIEN TERMINAL INTERNATIONAL AÉROPORT INTERNATIONAL D'IVATO – MADAGASCAR

Dans le cadre de sa stratégie de développement et de valorisation de ses espaces disponibles, Ravinala Airports lance un Appel à Projets pour la transformation, l'aménagement et l'exploitation de tout ou partie des espaces disponibles au sein de l'ancien Terminal International dit Terminal A de l'Aéroport International d'Ivato par :

> Un nouvel espace tertiaire au cœur de l'aéroport

Ravinala Airports souhaite donner une nouvelle vocation tertiaire au Terminal A et faire émerger des projets contribuant à renforcer l'attractivité, l'offre de services et la dynamique économique de la plateforme aéroportuaire d'Ivato. L'Appel à Projets s'adresse aux **investisseurs, opérateurs, développeurs et porteurs de projets** souhaitant concevoir et développer des activités tertiaires adaptées au potentiel et au positionnement du site.

Les projets pourront notamment s'inscrire dans les univers de l'accueil et de l'hospitalité, des services, du commerce, des activités professionnelles, événementielles ou de loisirs, **sans que cette orientation soit limitative**. Ravinala Airports reste ouvert à **tout concept innovant, pertinent et économiquement viable**, compatible avec la vocation tertiaire du site et son environnement aéroportuaire.

>Le principe

Ravinala Airports met à disposition les espaces.

Les porteurs de projets apportent leur concept, leur investissement et leur expertise pour les aménager, les développer et les exploiter.

Les propositions pourront concerner **tout ou partie du Terminal A** et associer, le cas échéant, plusieurs activités complémentaires au sein d'un même projet.

>Conditions de participation

L'Appel à Projets est ouvert aux entreprises, investisseurs, opérateurs, développeurs, consortiums ou groupements disposant des capacités techniques et financières nécessaires à la conception, au financement, à l'aménagement et à l'exploitation du projet.

>Visite des lieux

Afin de permettre aux porteurs de projets d'appréhender le potentiel du site, ses espaces et son environnement, **une visite du Terminal A sera organisée** au cours **de la semaine du 26 Octobre 2026**, à l'Aéroport International d'Ivato. Les candidats intéressés sont invités à confirmer leur participation par e-mail à l'adresse indiquée ci-dessous.

>Dossier de candidature

- Une lettre d'expression d'intérêt ;
- Une présentation du candidat (ou de chaque membre du groupement / consortium), de ses références et de ses capacités techniques et financières ;
- Un extrait du RCS daté de moins de trois mois, de la carte fiscale 2026 et de la carte statistique à jour du candidat (ou de chaque membre du groupement / consortium) ;
- Une première note de présentation du concept envisagé, précisant notamment les usages proposés, le périmètre souhaité et une première estimation de l'investissement.

>Modalités de soumission

Les candidats sont invités à transmettre à ses risque et périls leur dossier exclusivement par voie électronique aux adresses : **retailandservices@ravinala-airports.aero** et **service.achats@ravinala-airports.aero**.

Date limite de soumission : Le Dimanche 29 Novembre à 23 :59 | Objet : « AAP – RAV – 26 – TNR TERMINAL A »

Ravinala Airports se réserve le droit à tout moment de modifier ou de suspendre ou de reporter ou d'annuler la présente consultation. Les candidats ne pourront prétendre à aucune indemnité, compensation, remboursement ou réparation du fait de cette décision.

La participation à l'Appel à Projets ne confère aux candidats aucun droit acquis à la poursuite de la procédure, à la sélection de leur projet ou à l'attribution d'un quelconque avantage.